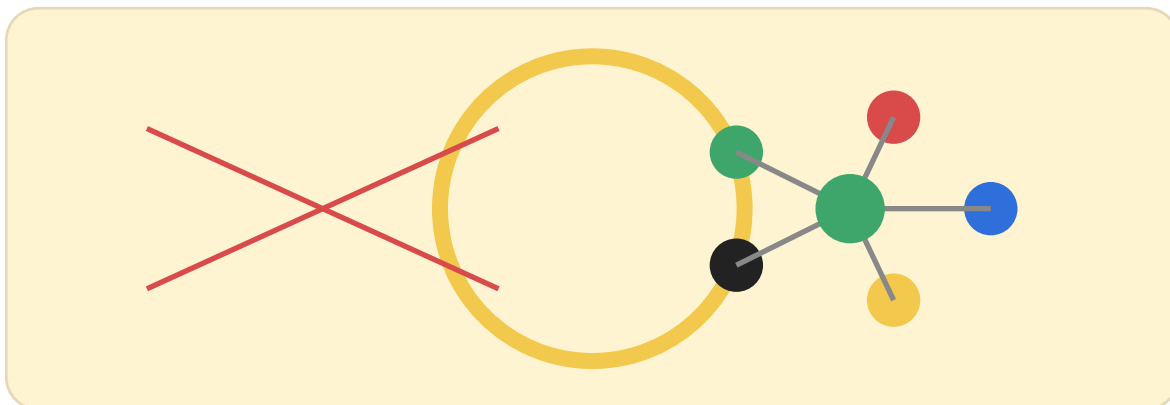


# De la compétition à l'émulation solidaire

Rendre la fraternité effective



Sortir d'une société qui classe et oppose pour retrouver une société  
qui se renforce par la coopération.

Date : 18 mai 2026

## **Ouverture**

Nos sociétés parlent beaucoup de performance, de réussite, de vitesse, de sélection et de concurrence. Elles savent mesurer, comparer, classer, optimiser. Cette logique peut produire des résultats, mais elle laisse souvent les plus vulnérables dans une position impossible : ceux qui ont besoin de temps, de soutien, de médiation, de présence et de protection sont perçus comme des ralentissements, des coûts ou des cas particuliers. La fraternité propose une autre logique : l'émulation solidaire.

## **Compétition et abandon**

La compétition isole lorsqu'elle devient le principe dominant de l'organisation sociale. Elle pousse chacun à tenir sa place, à prouver sa valeur, à se débrouiller, à s'adapter. Celui qui ne peut pas suivre le rythme risque alors de disparaître du regard commun. Les proches compensent, les professionnels bricolent, les institutions gèrent, mais personne ne reconstruit vraiment le monde autour de la personne. La compétition fabrique des vainqueurs visibles et des vulnérabilités silencieuses.

## **L'émulation solidaire**

L'émulation n'est pas l'assistanat. Elle n'est pas le renoncement à l'exigence. Elle est une manière de se stimuler mutuellement pour que chacun puisse faire au mieux de ses possibilités. Dans une émulation solidaire, la force d'un acteur ne sert pas à dominer l'autre, mais à le renforcer. La compétence d'un professionnel éclaire le cercle. La disponibilité d'un proche soutient la continuité. L'institution apporte le cadre. La personne vulnérable elle-même contribue par sa parole, sa présence, son histoire, ses préférences, ses refus et ses élans.

## **Changer le climat politique**

Une politique de la fraternité ne nie pas les contraintes économiques, administratives ou organisationnelles. Mais elle refuse de réduire les personnes vulnérables à des charges. Elle demande plutôt : comment faire pour que les capacités disponibles autour d'une personne se complètent ? Comment transformer les rivalités de compétence en coopération ? Comment passer de l'épuisement des uns et de l'impuissance des autres à une organisation où chacun prend sa part ?

## **Les cinq rôles comme anti-compétition**

Les cinq rôles de Dediçi permettent de sortir de la confusion. Lorsque chacun sait depuis où il parle, ce qu'il peut apporter et ce qu'il ne peut pas porter seul, la compétition diminue. Les rôles ne sont pas des territoires à défendre. Ils sont des fonctions à tenir ensemble autour de la personne. L'émulation apparaît lorsque chacun cherche à mieux jouer son rôle pour que l'ensemble tienne.

## **Conclusion**

Passer de la compétition à l'émulation solidaire, c'est proposer une autre culture politique. La société ne devient pas plus faible lorsqu'elle protège les plus vulnérables. Elle devient plus intelligente, parce qu'elle apprend à organiser les forces de chacun autour de ceux qui risquent d'être abandonnés.

## **Phrase de synthèse**

L'émulation solidaire remplace la logique de compétition par une organisation où chacun renforce la capacité de vivre de l'autre.